



「県会長就任にあたって」

滋賀県倫理法人会 会長 中村治雄



小川副方面長 滋賀県初代会長 目片大津市長 中村会長 細川会長

会員の皆様にはご清栄のこととお喜び申し上げます。

日頃は倫理法人会活動にご理解とご協力を賜り厚く御礼申し上げます。

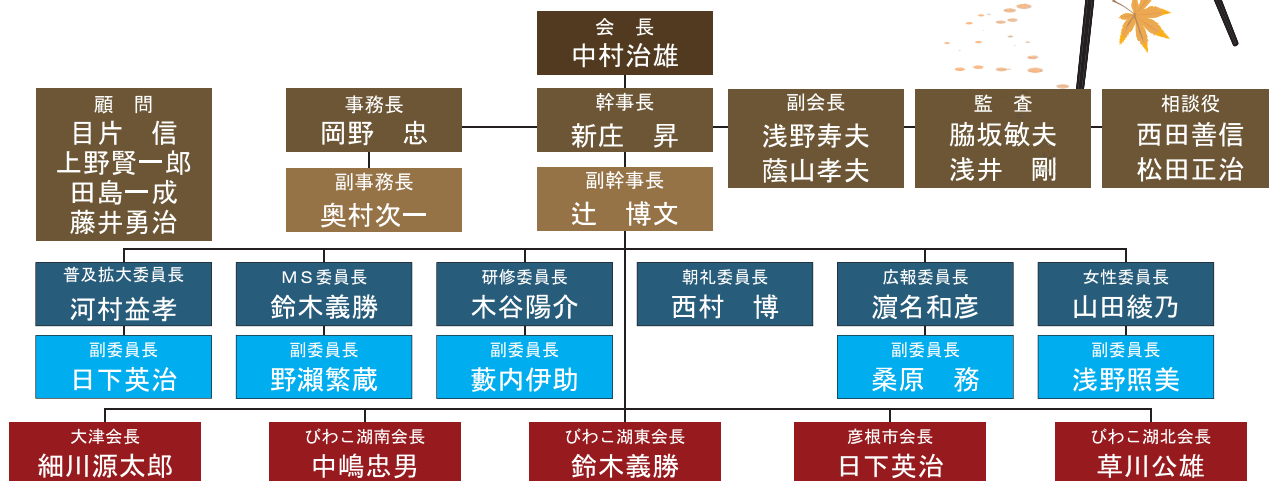
この度の役員改選にあたり、永年県倫理法人会の発展にご尽力いただきました河村益孝前会長に替わり、不肖私が県会長を拝命させていただくことになりました。何

分にもその器ではなく力不足とは思われますが、皆様の一段のご協力を切にお願いするところであり

ます。さて昨今経営環境は、アメリカの金融不安・政局の不安定また格差社会等、大変厳しいものがあります。また企業の不祥事、家庭・社会における倫理観の喪失・荒廃は目に余るものがあると言わざるを得ません。私たちの倫理活動が中小企業の活性化につながり、ひいては「日本創生」に少しでも寄与することが出来れば、と願うところであります。

創始者・丸山敏雄先生の立教された時の想い・真意を正しく学び、すなおに実践をして、楽しく仲間づくりに努めて参りたいと存じます。会員各位の尚一層のお力添えを切にお願い申し上げ、就任のご挨拶と致します。

平成 21 年度滋賀県倫理法人会役員組織図



平成21年度単会会長抱負を語る

大津倫理法人会 会長 細川源太郎

このたび、大津倫理法人会会長を拝命し、その責任の
ありますが痛感致しております。

しかし、この伝統ある大津倫理法人会を生成発展させ
ご苦労を思うとき、乾坤一擲、この一年を倫理法
たに致しました。その為、私自身は、倫理を初心
員・会員の皆様とは、和気藹々、目標達成に邁進
程、お願い申し上げます



重大さを、今さらながらでは
ていただいていた先輩諸氏の
人会と共にとの決意を新
に返って学びます。役
致します。ご指導の

びわこ湖南理法人会 会長 中嶋忠男

皆様、今日は。最近朝夕はすっか
お過ごしでしょうか。

このたび、びわこ湖南倫理法人
人 中嶋事務所 代表 中嶋忠男でご
す。日頃は公私ともに格別のご配慮
我が単会は、今年度 普及目標120
上、地域貢献目標 JR草津駅
皆様とともに活動してまいり
又、倫理経営講演会
なども計画いたしております
力を切にお願い申し上げます。



り過ぎしやすくなってまいりましたが、いかが

会 会長を拝命いたしました社会保険労務士法
ざいます。どうぞよろしくお願い申し上げま
を賜わり心より厚く御礼申し上げます。

社、モーニングセミナー出席者常時20名以
周辺清掃（年2回）を活動目標に掲げて
ます。
（3/23）、経営者のつどい、朝礼研修
す。その際には皆様方の絶大なるご協

彦根市倫理法人会 会長 日下英治

彦根湖東時代を含めると5代目となる会長職
前、彦根の地に準法人会を開設した折の、殆ん
頃を思い起こします。現在の会員数39社
れていますが、開設時の5社から ス
チョー恵まれています。初心に返って、
ら、彦根を益々盛り上げる「仲間づく
います。



を拝命するにあたり、丁度10年
ど何の当てもないところから始めた
は外から見れば危機的状況と思わ
タートしたことを考えれば
多くの人々の協力も頂きなが
り」に邁進したいと念じて

びわこ湖東倫理法人会 会長 鈴木義勝

1年目は内容も判らずがむしやりに
直な心でただ全力を尽くすことなの
揃えられたと思います。2年目を迎え
自身も諦め感がありました。一方ロー
し達成確実と計算もしましたが思うよう
年は100社達成を6月中に達成を
創生の意義を勉強しなおし、着実
ます。モーニングセミナー参加
分磨き、修行し直し、勉強し直
物を目指す実践の年にします。



突っ走ったように思います。これが倫理の素
か？また私と同じように役員さんも全員心を
会長としての無能さ、1人の限界を感じ自分
タリー倶楽部にも入会し1人でも倫友を増や
にならず未達成で申し訳ありませんでした。今

目指し、会長として再度倫理そして日本
に普及活動を行い地域活性化を目指し
者（15社25名）をふやす。改めて自
し、幹事さんのご支援ご協力を頂き本
物を

びわこ湖北倫理法人会 会長 草川公雄

びわこ湖北倫理法人会21年度会長を拝命しましたが、会
イ」と返事をするだけでいまだに、なにをどの様に進めて
状態です。準倫理法人会の会長が病氣療養のため辞任さ
のピンチヒッター普及でしたが、その分得るものも
も強まりました。本年度は県会長、各単会会長、諸
ながら普及活動、モーニングセミナー、奉仕活動等
ぎたいと思います。



長と言われましても「ハ
行けばよいのか暗中模索の
れ、年度残り2ヶ月で
大きく、幹事の結束
先輩のご指導を仰ぎ
中身の充実に力を注

やっと出来た！びわこ湖北倫理法人会 設立記念式典報告



行動旗と認可書を丸山理事長より授与

日時 平成20年7月29日(火)

場所 長浜ロイヤルホテル ロイヤルホール

びわこ湖北倫理法人会設立式典は元
来、滋賀県550社達成式典とともに
計画され、記念式典に丸山敏秋理事長を
お迎えしましたが、残念ながら単会の式
典となりました。

びわこ湖北も前任の会長が病気で辞
任されたまま空席の状態のところ、設立
まで余すところ2ヶ月の状態から会長
（草川）を選任し、県普及拡大委員長と2

名が毎日普及に廻り、これに幹事が加わるという形でようやく動き始めまし
た。この間、訪問企業数120～130社、各社ともそれぞれ2、3回は訪
問しましたので、延べ訪問社数は数
百社という数字になり、また、他の単
会からの紹介応援もいただきながら
のやっとの設立でした。

普及に廻っていますと様々なタイ
プの方に出逢えます。その中で分
かったことは、自分の気持ちが相手
に投影するということです。企業の
トップは実によく勉強されていま
す。こちら真剣に話しをしないと
相手に受け入れてもらえません。更
にその中で入会して頂けるのはごく
僅かです。入会いただける可能性のある方を息長く訪問するのが今後の仕事
になりました。

さて、当日の丸山理事長の講演ですが、『「日本人の力」—倫理経営の根
底にあるもの—』というテーマでお話いただきました。日本単独文明論、
四季の移ろい、ユーラシアの東の果て、世界の縮図…他にもいろいろな歴史
書等の解説もして頂きました。そしてどれもが今の日本人をかたちづくって
いるものだとの話しでした。その中で
、形から物事を始めることの大切さも
話されていました。

この講演を聴いて気づいたことは、
日本という国に住んでいる限り、日本
人の本質は変わらないだろうというこ
とです。「日本創生」も日本人のDNA
に訴えかけることが大事だと思います。



丸山理事長の講演

びわこ湖北倫理法人会会長 草川公雄

『枚岡合金工具株式会社』企業見学会

K&Kあつる 日下英治
(彦根市倫理法人会 会長)

『儲けとツキを呼ぶ「ゴミゼロ化」工場の秘密』(日本実業出版社2008年3月20日出版)の著者でもある枚岡合金工具㈱の古芝 保治社長(大阪市天王寺倫理法人会 会長)とのご縁で、通常見学会は11月まで予約で一杯のところを、9月6日と10月18日の土曜日を特別に滋賀県倫理法人会のために空けていただき、工場見学会を企画することができました。

枚岡合金工具㈱様は、もともとは超硬合金金型を50数年に亘り一貫して製造され、技術的にも高い評価を受けておられた企業でしたが、バブル崩壊以降徐々に利益が減少。1997年には創業以来はじめての赤字会社へと転落。それが徹底した「ゴミゼロ化」(即ちモノの3S(整理・整頓・清掃)の実践を情報の3S、さらに心の3Sにまで昇華・実践されていくうちに、みるみる業績が回復。いまでは黒字回復どころか、高収益企業に変身。

同社が開発された文書管理システム「デジタルドルフィンズ」は、全国IT経営百選最優秀賞・中小企業IT経営力大賞・IT経営実践認定企業を授賞。見学会でデジタルドルフィンズの実演をしていただきましたがその威力には感激・感銘を超えてただ唖然とするのみ。キーワードを入力すると瞬時に必要な情報が取り出せる仕組みは、情報の3Sの極みで、まさにワクワク・ドキドキ体験を味わいました。

第1陣が9月6日(土)に9社21名のメンバーで大阪市生野区の同社の金型工場を見学しましたので、以下に参加者の感想の一部を抜粋して紹介いたします。



第177回早朝工場見学会参加者のみなさん

(株)駒月 代表取締役 岸村源治(びわこ湖東倫理法人会 専任幹事)

今までの弊社の3S活動は効率的に行うことばかりが先に立っていたことに気付かされ、真の5S活動につなげる為にも、自らの手で試行錯誤しながらの全員参加3Sをすることの大切さを知りました。古芝社長様はじめ全社員さんの会社を思う心が工場を拝見して伝わってきました。素晴らしい会社に感動し、会社に帰ると早速、社員自ら朝礼方法の見直しと共に「3S活動」を立ち上げてくれることになりました。お招きいただき誠に有難うございました。

(有)ライジング 顧問 田中靖郎 (びわこ湖東倫理法人会 幹事)

オリエンテーション終了後、全員での10分間の工場床磨き。見学会で何故床磨き？と疑問が生じたが、「自分の心を磨くように、心を込めて磨いて下さい」との古芝社長。磨きながら周囲を見渡すと、実に美しく整理整頓が行われ清掃が行き届いていることに気がつき、3S活動の的確な実践が枚岡合金工具㈱さんの原点である事を実感。事務用品・工具・書類等の管理には「写真」と「絵」を巧みに利用し、誰でも確実に元に戻す事ができ、また不足分を補充・発注できる「見える化」の仕組み。全社一丸となった手作りの3Sへの取り組みに感動しました。



古芝保治社長

3S活動は社長自ら率先垂範

社長自ら範を示すことで、やがて社員たちも自発的に取り組むようになる。



自然に「きちんと入れたくなる」
下駄箱

靴やスリッパの定位置を写真で示し、靴のアウトラインに合わせて穴を開けた下敷きを置いた。これで誰もが自然に、きちんと入れたくなる。

(有)草川製作所 草川公雄
(びわ湖湖北倫理法人会 会長)

まず、第一に大阪の貸し工場とはひどく狭いところにあるものだと感じました。しかし、その中身は3Sが徹底されていて、とくに、感じ入ったのは事務所の3Sでした。工場は装置産業の部類に入るので、予測の範疇でしたが、書類、図面管理の徹底は素晴らしかったです。ここから情報の3Sの切り札ともいえる「デジタルドルフィン」システムができてビジネスの幅が広がったのだと思いました。



余計なものが入らない機の引き出し

引き出しは文具のサイズに合わせて型を抜いたウレタンスポンジが敷いてある。「モノの住所」が明確になり、なくなっているモノもひと目で分かる。

東洋化学(株) 小塚 潔

枚岡合金工具(株)様の工場見学会に参加をさせていただき第一印象として工場の立地場所的に「町工場だなあ」と思ったのですが、工場内に案内された時点で「町工場だなあ」という風に感じた自分が間違いだ！と思いました。枚岡合金工具(株)様の古芝社長様以下従業員様の活気ある挨拶、きびきびした姿勢、工場内の整理・整頓・清掃の行き届いた美しさに単なる「町工場ではない」と感服しました。「これは、3Sに対する古芝社長様以下全従業員様の意識が同じなのではないか？」と感じました。さらに枚岡合金工具(株)様の企業理念である「日々切磋琢磨する」を3Sに合致させ、現状に満足することなくまさしく「日々切磋琢磨する」を実践されているのだと確信致しました。古芝社長様のお話を拝聴させていただき、当社でも出来るように努力し実践して行きたいと思いました。



使用頻度の高いものほど厳密な定位置管理を

業務上、旋盤用ドリルは数も多く、頻繁に使う。コンビニエンス・ストア用の棚を用いて種別ごとに整理した。目当てのドリルを探す時間が飛躍的に短縮。

(有)ダイジプロダクト 笹木三枝
(びわ湖湖北倫理法人会 幹事)

わが社では、社員をあげて3S活動に取り組んでおります。と言うのも、枚岡合金工具㈱様の取り組みを知り、「これだ！」と気付きをいただいたおかげです。「ゴミゼロ化」工場の秘密の本をテキストに、日々楽しく取り組みを進めています。当社のISO活動にも取り入れました。今回見学させて頂き、眼の当りにして感無量でした。会社の隅々まで工夫を凝らし、実践されている姿、社員の方々の生き活きとした表情を見て、益々わが社も力が入ります。これからも、追いつけ！追い抜け！の勢いを持って取り組みます。ありがとうございます。



「元にあった場所」に工具が戻る工夫

工具を掛ける背後の壁には、その工具のアウトラインがペンキで示してある。どこに、なにを戻すのか一目瞭然。

(株)カントリー自動車 早世伸治

枚岡合金工具㈱様には脱帽でした。それに比べ(対象の差が大きすぎますが)私の工場はかなり汚れています。とりあえず、工場内のあらゆる物をまず(生)か(死)かの判別をし、整理に取り掛かりたいと思います。そして、時間とモノの効率化を図り、シャープでスマートな会社を目指したいです。御社との出会いの一番の成果は、この指標ができたことです。有難うございました。

※「写真は『儲けとツキを呼ぶ「ゴミゼロ化」工場の秘密』(日本実業出版社刊)より引用」



ハヤミ工産株式会社 代表取締役 速水五郎会長

琵琶 琵琶湖の北、木ノ本町の北国街道沿いにハヤミ工産はあります。

水上 勉の小説「湖の琴」にも登場する大音の琴糸、この楽器糸が当社のルーツです。

創業は昭和2年、戦後の5球スーパーラジオのチューニングワイヤーに楽器糸を使えば、丈夫で長持ちということに気づき、家電メーカー、オーディオメーカーに売り込んだのが成長のきっかけだそうです。

その後、スピーカーネットの製造販売へと事業は拡大し、東京営業所開設へと発展していきました。しかし、そのスピーカーネットも次第に輸入品に押され、

オーディオラックの製造へと展開され現在に至っているそうです。

また、一方の楽器糸は組紐へと姿を変え、産業資材や携帯電話のストラップ等、用途は多岐にわたり、特にケブラー繊維等のハイテク素材を使った製品はこれからも用途開発が重要になるものと期待されています。

さて、ハヤミ工産様の倫理暦ですが、京都の倫理法人会に所属されていたという、倫理暦の大変古い会員さんです。ですから、京都まで講演を聴きに行かれた事もあるとのことでした。「職場の教養」を使った朝礼には熱心に取り組み、現在5ヶ所ある支店、営業所は現地の倫理法人会に所属して居られるところもあるそうです。

「営業マンは声が大きくなければいけない」とは速水会長の持論で、朝礼のときも「声が小さい！もっと大きくはっきりと！とやかましく言っている」とは会長の弁。

「商品の寿命は10～15年、社会に受け入れられる製品であるためには、それを生み出す人間の勉強が大切。人の意見を素直に聴き、常にアンテナを張り巡らすことが必要」と、倫理の勉強を長く続けてこられた速水会長ならではの言葉でした。



工場内

びわこ湖北倫理法人会 会長 草川 公雄

会社概要

創業 昭和2年

会社設立 昭和29年 従業員87名

業務内容 HAMILEX オーディオラックの製造販売

HIMILON 携帯ストラップ、高機能産業資材製造販売

ハヤミ工産株式会社 本社 〒529-0498 滋賀県伊香郡木之本町黒田313-2

東京支店、大阪支店、仙台営業所、名古屋営業所、福岡営業所